

Компонент ОПОП программа ординатуры
специальность 31.08.49 Терапия
наименование ОПОП

Б1.О.03
шифр дисциплины

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины
(модуля)

Управление проектами в профессиональной сфере


Разработчик:
Тропникова Н.Л.
ФИО

Доцент кафедры ЭиУ
должность

Кандидат экономических наук
ученая степень, звание

Утверждено на заседании кафедры
Экономики и управления
наименование кафедры

протокол № 4 от 18.12.2025 г.

Заведующий кафедрой ЭиУ

Щебарова Н.Н.
подпись ФИО

Мурманск
2025

Пояснительная записка

Объем дисциплины 2 з.е.

1. Результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с индикаторами достижения компетенций, установленными образовательной программой

Компетенция	Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
УК-1 Способен критически и системно анализировать, определять возможности и способы применения достижения в области медицины и фармации в профессиональном контексте	ИД-1УК-1 Знает методологию системного подхода при анализе достижений в области медицины и фармации. ИД-2УК-1 Умеет критически и системно анализировать достижения в области медицины и фармации ИД-3УК-1 Умеет определять возможности и способы применения достижений в области медицины и фармации в профессиональном контексте. ИД-4УК-1 Владеет методами и приемами системного анализа достижений в области медицины и фармации для их применения в профессиональном контексте	<i>Знать:</i> - системный подход в поисковой и аналитической деятельности <i>Уметь:</i> - осуществлять сбор, систематизацию и критический анализ информации, необходимой для выработки возможностей и способов применения достижений в области медицины и фармации в профессиональном контексте. <i>Владеть:</i> - методами и приемами системного анализа достижений в области медицины и фармации для их применения в профессиональном контексте
УК-2. Способен разрабатывать, реализовывать проект и управлять им	ИД-1УК-2 Знает основы проектного менеджмента и международные стандарты управления проектом ИД-2 УК-2 Умеет определять проблемное поле проекта и возможные риски с целью разработки превентивных мер по их минимизации ИД-3 УК-2 . Умеет осуществлять мониторинг и контроль над осуществлением проекта ИД-4 УК-2 Умеет разрабатывать проект в области медицины и критерии его эффективности.	<i>Знать:</i> - понятия: проект, управление проектом, жизненный цикл проекта, стандарты управления проектами <i>Уметь:</i> - разрабатывать проект в области медицины, реализовывать проект и управлять им на всех этапах его жизненного цикла <i>Владеть:</i> - навыками обоснования возможных рисков, навыками мониторинга и контроля над осуществлением проекта
УК-4 Способен выстраивать взаимодействие в рамках своей профессиональной деятельности	ИД-1УК-4 Знает основы психологии и умеет выстраивать взаимодействие в рамках профессиональной деятельности ИД-2УК-4 Умеет поддерживать профессиональные отношения ИД-3УК-4 Владеет приемами профессионального взаимодействия с коллегами и пациентам	<i>Знать:</i> - основы психологии и выстраивания взаимодействия в рамках профессиональной деятельности <i>Уметь:</i> - поддерживать профессиональные отношения <i>Владеть:</i> - приемами профессионального взаимодействия коллегами и пациентам в рамках своей профессиональной деятельности -

2. Содержание дисциплины (модуля)

Тема 1. Инициация проекта

Понятия «проект» и «управление проектами». Классификация проектов. Типы проектов в области медицины и фармации.

Методология управления проектами. Стандарты управления проектами. Внешняя и внутренняя среда проекта. Проект как система. Цели проекта. Требования к проекту. Окружение проекта. Участники проекта. Команда проекта. Формирование, развитие и трансформация команды проекта. Жизненный цикл проекта. Начальная (подготовительная) фаза проекта (инициация, обоснование проекта). Способы привлечения средств для проектов в области медицины.

Тема 2. Планирование проекта

Сущность, основные задачи, функции планирования проекта. Создание иерархической структуры работ: декомпозиция работ, виды. Методы планирования, методы сетевого планирования. Распределение ресурсов. Разработка расписания проекта. Основные процессы планирования проекта.

Договорное регулирование проектной деятельности. Современные организационно-правовые формы реализации проектов в России. Договоры коммерческой концессии и франчайзинга. Договоры простого товарищества и о совместной деятельности.

Организационные структуры управления проектами.

Эффект и эффективность проекта. Оценка экономической, социальной эффективности проекта, его практической значимости. Управление проектными рисками. Понятие риска и неопределенности. Классификация проектных рисков. Система управления проектными рисками. Основные подходы к оценке риска. Методы управления рисками.

Тема 3. Реализация и завершение проекта

Выходы процесса реализации проекта. Процессы исполнения проекта, вспомогательные процессы. Преодоление возникающих в команде разногласий и конфликтов. Мониторинг проекта и отчетность. Контроль выполнения плана и условий финансирования. Фаза завершения проекта. Основные элементы плана завершения работ. Процессы, сопровождающие завершение проекта. Постаудит проекта.

Основная литература:

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560386>.

2. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559736>.

Дополнительная литература:

1. Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта : учебник для вузов / В. Е. Шкурко ; под научной редакцией А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 163 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16836-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/564262> (дата обращения: 12.12.2025).

2. Эффективное управление медицинской организацией: учебное пособие / Н. П. Багметов, О. Н. Барканова, И. А. Бочкова [и др.]; под редакцией В. В. Шкарина. — Волгоград : Изд-во ВолГМУ, 2023. — 188 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная

система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/418907>— Режим доступа: для авториз. пользователей.

6. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- 1) Государственная система правовой информации - официальный интернет-портал правовой информации- URL: <http://pravo.gov.ru>
- 2) Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам»_- URL: <http://window.edu.ru>
- 3) Справочно-правовая система. Консультант Плюс - URL: <http://www.consultant.ru/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

- 1) Офисный пакет Microsoft Office 2007
- 2) Система оптического распознавания текста ABBYY FineReader

8. Обеспечение освоения дисциплины лиц с инвалидностью и ОВЗ

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля) представлено в приложении к ОПОП «Материально-технические условия реализации образовательной программы» и включает:

- учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения;
 - помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде МАУ;
- Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

10. Распределение трудоемкости по видам учебной деятельности

Таблица 1 - Распределение трудоемкости

Распределение трудоемкости дисциплины (модуля) по формам обучения												
Вид учебной деятельности	Очная				Очно-заочная				Заочная			
	Семестр			Всего часов	Семестр			Всего часов	Семестр/Курс			Всего часов
		2										
		10										
	Лекции				10							
Практические занятия		20		20								
Лабораторные работы												
Самостоятельная работа		42		42								
Подготовка к промежуточной аттестации												
Всего часов по дисциплине		72		72								

/ из них в форме практической подготовки												
------------------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Формы промежуточной аттестации и текущего контроля

Экзамен												
Зачет/зачет с оценкой		+		+								
Курсовая работа (проект)												
Количество расчетно- графических работ												
Количество контрольных работ												
Количество рефератов												
Количество эссе												

Перечень практических занятий по формам обучения

№ п/п	Темы практических занятий
1	2
	Очная форма
1	Инициация проекта
2	Планирование проекта.
3	Реализация и завершение проекта.