

**Компонент ОПОП** программа ординатуры  
специальность 31.08.49 Терапия  
наименование ОПОП

**Б1.О.03**  
шифр дисциплины

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**Дисциплины**  
(модуля)

Управление проектами в профессиональной сфере

Разработчик:  
Тропникова Н.Л.  
ФИО

Утверждено на заседании кафедры  
Экономики и управления  
наименование кафедры

Доцент кафедры ЭиУ  
должность

протокол № 4 от 18.12.2025 г.

Кандидат экономических наук  
ученая степень, звание

Заведующий кафедрой ЭиУ  
  
подпись Щегарова Н.Н.  
ФИО

Мурманск  
2025

## Пояснительная записка

Объем дисциплины 2 з.е.

### **1. Результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с индикаторами достижения компетенций, установленными образовательной программой**

<b>Компетенция</b>	<b>Индикаторы достижения компетенций</b>	<b>Результаты обучения по дисциплине (модулю)</b>
<b>УК-1</b> Способен критически и системно анализировать, определять возможности и способы применения достижения в области медицины и фармации в профессиональном контексте	<p>ИД-1 УК-1 Знает методологию системного подхода при анализе достижений в области медицины и фармации.</p> <p>ИД-2 УК-1 Умеет критически и системно анализировать достижения в области медицины и фармации</p> <p>ИД-3 УК-1 Умеет определять возможности и способы применения достижений в области медицины и фармации в профессиональном контексте.</p> <p>ИД-4 УК-1 Владеет методами и приемами системного анализа достижений в области медицины и фармации для их применения в профессиональном контексте</p>	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- системный подход в поисковой и аналитической деятельности</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- осуществлять сбор, систематизацию и критический анализ информации, необходимой для выработки возможностей и способов применения достижений в области медицины и фармации в профессиональном контексте.</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методами и приемами системного анализа достижений в области медицины и фармации для их применения в профессиональном контексте</li> </ul>
<b>УК-2.</b> Способен разрабатывать, реализовывать проект и управлять им	<p>ИД-1 УК-2 Знает основы проектного менеджмента и международные стандарты управления проектом</p> <p>ИД-2 УК-2 Умеет определять проблемное поле проекта и возможные риски с целью разработки превентивных мер по их минимизации</p> <p>ИД-3 УК-2 . Умеет осуществлять мониторинг и контроль над осуществлением проекта</p> <p>ИД-4 УК-2 Умеет разрабатывать проект в области медицины и критерии его эффективности.</p>	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- понятия: проект, управление проектом, жизненный цикл проекта, стандарты управления проектами</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разрабатывать проект в области медицины, реализовывать проект и управлять им на всех этапах его жизненного цикла</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками обоснования возможных рисков, навыками мониторинга и контроля над осуществлением проекта</li> </ul>
<b>УК-4</b> Способен выстраивать взаимодействие в рамках своей профессиональной деятельности	<p>ИД-1 УК-4 Знает основы психологии и умеет выстраивать взаимодействие в рамках профессиональной деятельности</p> <p>ИД-2 УК-4 Умеет поддерживать профессиональные отношения</p> <p>ИД-3 УК-4 Владеет приемами профессионального взаимодействия с коллегами и пациентам</p>	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основы психологии и выстраивания взаимодействия в рамках профессиональной деятельности</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- поддерживать профессиональные отношения</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- приемами профессионального взаимодействия коллегами и пациентам в рамках своей профессиональной деятельности -</li> </ul>

## **2. Содержание дисциплины (модуля)**

### **Тема 1. Инициация проекта**

Понятия «проект» и «управление проектами». Классификация проектов. Типы проектов в области медицины и фармации.

Методология управления проектами. Стандарты управления проектами. Внешняя и внутренняя среда проекта. Проект как система. Цели проекта. Требования к проекту. Окружение проекта. Участники проекта. Команда проекта. Формирование, развитие и трансформация команды проекта. Жизненный цикл проекта. Начальная (подготовительная) фаза проекта (инициация, обоснование проекта). Способы привлечения средств для проектов в области медицины.

### **Тема 2. Планирование проекта**

Сущность, основные задачи, функции планирования проекта. Создание иерархической структуры работ: декомпозиция работ, виды. Методы планирования, методы сетевого планирования. Распределение ресурсов. Разработка расписания проекта. Основные процессы планирования проекта.

Договорное регулирование проектной деятельности. Современные организационно-правовые формы реализации проектов в России. Договоры коммерческой концессии и франчайзинга. Договоры простого товарищества и о совместной деятельности.

Организационные структуры управления проектами.

Эффект и эффективность проекта. Оценка экономической, социальной эффективности проекта, его практической значимости. Управление проектными рисками. Понятие риска и неопределенности. Классификация проектных рисков. Система управления проектными рисками. Основные подходы к оценке риска. Методы управления рисками.

### **Тема 3. Реализация и завершение проекта**

Выходы процесса реализации проекта. Процессы исполнения проекта, вспомогательные процессы. Преодоление возникающих в команде разногласий и конфликтов. Мониторинг проекта и отчетность. Контроль выполнения плана и условий финансирования. Фаза завершения проекта. Основные элементы плана завершения работ. Процессы, сопровождающие завершение проекта. Постаудит проекта.

#### **Основная литература:**

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560386>.

2. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559736>.

#### **Дополнительная литература:**

1. Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта : учебник для вузов / В. Е. Шкурко ; под научной редакцией А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 163 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16836-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/564262> (дата обращения: 12.12.2025).

2. Эффективное управление медицинской организацией: учебное пособие / Н. П. Багметов, О. Н. Барканова, И. А. Бочкова [и др.]; под редакцией В. В. Шкарина. — Волгоград : Изд-во ВолгГМУ, 2023. — 188 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная

система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/418907>— Режим доступа: для авториз. пользователей.

## **6. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

- 1) Государственная система правовой информации - официальный интернет-портал правовой информации- URL: <http://pravo.gov.ru>
- 2) Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам»- URL: <http://window.edu.ru>
- 3) Справочно-правовая система. Консультант Плюс - URL: <http://www.consultant.ru/>

## **7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства**

- 1) Офисный пакет Microsoft Office 2007
- 2) Система оптического распознавания текста ABBYY FineReader

## **8. Обеспечение освоения дисциплины лиц с инвалидностью и ОВЗ**

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

**9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)** представлено в приложении к ОПОП «Материально-технические условия реализации образовательной программы» и включает:

- учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения;
  - помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде МАУ;
- Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

## **10. Распределение трудоемкости по видам учебной деятельности**

Таблица 1 - Распределение трудоемкости

Вид учебной деятельности	Распределение трудоемкости дисциплины (модуля) по формам обучения							
	Очная			Очно-заочная			Заочная	
	Семестр		Всего часов	Семестр		Всего часов	Семестр/Курс	
	2							
Лекции	10		10					
Практические занятия	20		20					
Лабораторные работы								
Самостоятельная работа	42		42					
Подготовка к промежуточной аттестации								
<b>Всего часов по дисциплине</b>	<b>72</b>		<b>72</b>					

/ из них в форме практической подготовки										
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

**Формы промежуточной аттестации и текущего контроля**

Экзамен										
Зачет/зачет с оценкой		+		+						
Курсовая работа (проект)										
Количество расчетно-графических работ										
Количество контрольных работ										
Количество рефератов										
Количество эссе										

**Перечень практических занятий по формам обучения**

№ п\п	Темы практических занятий	
	1	2
<b>Очная форма</b>		
1	Инициация проекта	
2	Планирование проекта.	
3	Реализация и завершение проекта.	